



ENERJİDE BÜYÜK PROJE YÖNETİMİ

TANAP Genel Müdürü Dr. Saltuk DÜZYOL'un Derneğimizde verdiği eğitim, birçok sektör çalışanı için önemli mesajlar içeriyor. Biz de bir rapor olarak öğrendiklerimizi WEC Türkiye üyeleri ile paylaşmak istedik.

- Mega proje nedir? 1 milyar \$'ın üzerindeki projelere mega proje deniyor. Bunların %65'i maliyetlerini aşıyor. %73'ü de öngörülen sürelerde bitirilemiyor.
- Bu sorunların %65'i teknik olmayan nedenlerden kaynaklanıyor. Bunlar başlıca; insan, organizasyon ve yönetim kaynaklı problemler olarak karşımıza çıkıyor. %21'i ise proje yönetiminden, %14'ü ise çevresel faktörlerden kaynaklanıyor.
- Mega projenin kendisi çözülmeyi bekleyen sorunlar bütünüdür. Boyutu, büyüklüğü, ekonomisi, zamanlaması, sağlık ve iş güvenliği standartları, finansman kaynakları ve sözleşme kaynaklı problemler süreç boyunca çözülmeyi bekler.
- Proje büyük olduğu zaman deneyimli bir proje yönetim şirketi ile çalışmak gerekebilir. Bu şirketleri de yönetimin doğru şekilde kontrol etmesi önemlidir.
- En önemli noktalardan biri mühendislik tasarımlarını bir noktada durdurma. Çünkü tasarım sürekli değişirken sahadaki işlemler, parçaların yeniden tedariki gerekebileceğinden, yavaşlayacak hatta duracaktır.
- Yoltaşları (milestones) çok önemlidir. Bu yoltaşları proje başında belirlenip, bir ekip tarafından mümkünse günlük olarak takip edilmelidir. Bir gecikme olduğunda çok beklenmeden müdahale edilmesi gerekebilir.
- En önemli noktalardan biri büyük projelerde çalışan insanların sağlığı ve güvenliğidir. Her sabah güvenlik eğitimi verilmesine rağmen yine de insan hatasından kaynaklı problemler olabilmektedir. Bunun için kayıt çok önemlidir. Yani bir kaza olmasa da olası kazalar (near miss) not edilmelidir. Kazanın son anda engellendiği durumlar aslında bir uyarı istatistiği oluşturur. Örneğin; 300 olası kaza, 10 kazaya, o da 1 ölümlü kazaya sebep olabilir. Bu sebeple olası kazaların mutlaka kayıt edilmesi ve gelişiminin takip edilmesi gerekir.
- Sosyal yardımlar büyük projede çok önemlidir. TANAP özelinde geniş coğrafyada devam eden bir büyük projede etkilenen insanlar olduğu gibi arkeolojik buluntularla da karşılaşmaktadır. Bu noktada çalışmaların her noktasında müzelerden uzman kişiler ve danışmanlık hizmetleri almak gerekir. Bölgedeki canlı yaşamı, üreme dönemleri ve türlerin korunması projenin olmazsa olmazlarından.



SN. DÜZYOL'UN SUNUMUNDAN KISACA TANAP:

